



DIARIO DE SESIONES
DEL
PARLAMENTO DE NAVARRA

VIII Legislatura

Pamplona, 8 de mayo de 2012

NÚM. 18

**COMISIÓN DE DESARROLLO RURAL,
INDUSTRIA, EMPLEO Y MEDIO AMBIENTE**

PRESIDENCIA DE LA ILMA. SRA. D.^ª BEGOÑA SANZBERRO ITURRIRIA

SESIÓN CELEBRADA EL DÍA 8 DE MAYO DE 2012

ORDEN DEL DÍA

- Comparecencia, a instancia de la Junta de Portavoces, del Director Gerente de SODENA, don Carlos Fernández Valdivielso, para informar sobre las líneas de actuación en las que se va a basar su gestión.
-

SUMARIO

Comienza la sesión a las 18 horas 19 minutos.

Comparecencia, a instancia de la Junta de Portavoces, del Director-Gerente de SODENA, don Carlos Fernández Valdivielso, para informar sobre las líneas de actuación en las que se va a basar su gestión.

Para exponer el asunto objeto de la comparecencia toma la palabra la señora Beltrán Villalba (GP Popular del Parlamento de Navarra) (Pág. 2).

A continuación interviene el Director Gerente de Sodena, señor Fernández Valdivieso (Pág. 2).

En el turno de intervenciones de los grupos parlamentarios toman la palabra las señoras Beltrán Villalba y García Malo (GP Unión del Pueblo Navarro) y los señores Caro Sádaba (GP Socialistas de Navarra), Ayerdi Olaizola (GP Nafarroa Bai) y Amezketa Díaz (GP Bildu-Nafarroa), a quienes contesta, conjuntamente, el Director-Gerente de Sodena (Pág. 8)

Se levanta la sesión a las 19 horas 44 minutos.

(COMIENZA LA SESIÓN A LAS 18 HORAS Y 19 MINUTOS.)

Comparecencia, a instancia de la Junta de Portavoces, del Director Gerente de Sodena, don Carlos Fernández Valdivielso, para informar sobre las líneas de actuación en las que se va a basar su gestión.

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Señorías, muy buenas tardes. Vamos a dar comienzo a esta Comisión en la que contamos con la presencia del Director-Gerente de Sodena, don Carlos Fernández Valdivielso, bienvenido a esta Comisión, señor Fernández. Esta comparecencia ha sido solicitada por el grupo Popular. Señora Beltrán cuando quiera tiene la palabra.*

SRA. BELTRÁN VILLALBA: *Gracias, Presidenta. Buenas tardes, señor Fernández Valdivielso, y gracias por su asistencia. Este grupo ha solicitado la comparecencia de los diferentes directores-gerentes de las empresas públicas por la importancia que tienen estas empresas dentro del Gobierno de Navarra y porque queríamos conocer tanto los grupos parlamentarios como la sociedad navarra el plan director que tienen establecido estas empresas. Fundamentalmente, de Sodena, como principal instrumento del Gobierno de Navarra para el fomento de la actividad y la inversión empresarial en nuestra Comunidad, nos interesa mucho saber cuál es su plan director y también qué eficacia y eficiencia han previsto fruto de la reestructuración que se ha hecho en estas empresas públicas. Sin más, esperamos sus explicaciones. Perdona, le quería hacer una pregunta ya antes de comenzar su intervención, quería preguntarle si nos podría explicar cuál es la situación actual del proyecto Foton tras su viaje a China para reunirse con los responsables de dicho proyecto. Muchas gracias.*

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Muchas gracias, señora Beltrán. Cuando quiera, señor Fernández, tiene la palabra.*

SR. DIRECTOR GERENTE DE SODENA (Sr. Fernández Valdivielso): *Señora Presidenta de la Comisión, señoras y señores Parlamentarios forales, buenas tardes, gracias por su asistencia a esta sesión informativa. A continuación voy a intentar desglosar las líneas de actuación en las que voy a basar mi gestión en los próximos años como Director-Gerente de Sodena, SL, cargo que vengo desempeñando desde el pasado 9 de enero de este año 2012. Para ello, fundamentalmente voy a emplear información recogida en el plan director, que ha sido recientemente aprobado por nuestro consejo de administración, concretamente el pasado 23 de abril, hace poco más de dos semanas. Voy a ir proyectando siete transparencias con siete cuadros que, al final de la sesión, se los haremos llegar para que dispongan de esta información.*

Antes de profundizar en el plan director, me gustaría introducir de dónde venimos, qué es Sodena, SL. La Sociedad de Desarrollo Navarra, Sodena, SL, a la que tengo la satisfacción de representar hoy aquí, se constituyó el pasado 1 de julio de 2011 fruto de la reordenación de las sociedades públicas acordada por el Gobierno de Navarra y que hoy agrupa la Corporación Pública Empresarial de Navarra, CPEN, como matriz. Preside el consejo de administración de Sodena, SL la Consejera de Desarrollo Rural, Industria, Empleo y Medio Ambiente, doña Lourdes Goicoechea, con el Vicepresidente Segundo del Gobierno de Navarra y Consejero de Economía y Hacienda, don Álvaro Miranda, como Vicepresidente de nuestro consejo de administración. Sodena, SL, es el resultado de la fusión de cuatro sociedades públicas: Nafinco, Navarra de Financiación y Control; NGA, Navarra de Gestión de la Adminis-

tración; Fondo Joven como el Fondo de Jóvenes Empresarios de Navarra; y Sodena, SA, Sociedad de Desarrollo de Navarra, SA.

Si me permiten, señorías, haré una breve referencia a la actividad de cada una de estas compañías para establecer el punto de partida con el que nos hemos encontrado a inicios del año 2012. Sodena, SA, fue fundada en el año 1984 como principal instrumento del Gobierno de Navarra para el desarrollo empresarial de la Comunidad Foral. Sodena, SA, centró, desde sus inicios, su actividad en la captación de inversiones para Navarra, en la generación de proyectos locales y en la internacionalización de la empresa navarra. Su principal instrumento financiero a lo largo de estos años ha sido el capital-riesgo y, de hecho, Sodena forma parte a día de hoy de la Asociación Española de Sociedades de Capital Riesgo, ASCRI, y durante estos más de veinte años ha ido ocupando distintos cargos en sus órganos rectores.

Nafinco, Navarra de Financiación y Control, fue constituida en el año 1986 con el objetivo principal de participar en compañías mercantiles mediante la concesión de créditos y avales. A finales del año pasado, en 2011, Nafinco había otorgado avales y concedido financiación por un importe total de trescientos treinta y dos millones de euros, participando en dos fondos de inversión y en cuatro empresas.

Navarra de Gestión para la Administración, NGA, se constituyó en octubre de 2002 con el principal objetivo de realizar estudios sectoriales y la toma de participación en empresas del ámbito del sector de las TIC, también mediante la figura del capital-riesgo. En el momento de la fusión del año pasado, NGA participaba en un fondo de inversión especializado en las TIC y en cuatro empresas.

Y, por último, Fondo Joven se trataba de una sociedad de promoción de empresas para la creación de compañías por jóvenes emprendedores. Este fondo se creó en el año 2007 por iniciativa del Gobierno de Navarra y la Asociación de Jóvenes Empresarios con fondos de Sodena, SA. Hasta la fusión, que estamos comentando del año pasado, la sociedad pública CEIN fue quien gestionó las diferentes iniciativas que desembocaron en la participación del Fondo Joven en seis empresas participadas. Fruto de esta fusión que hemos señalado, a día de hoy Sodena, SL, que es la compañía que dirijo actualmente, cuenta con un total de ciento veintinueve empresas participadas de forma directa o indirecta a través de los diferentes fondos de inversión en los que participamos.

Una vez analizado nuestro punto de partida y antes de abordar la definición de la estrategia a seguir durante los próximos años, permítanme que comparta con ustedes la misión y la visión que

Sodena, SL, debe tener, así como los valores que deben acompañarnos para alcanzar dicha misión.

Tal y como se recoge en nuestro Plan Director 2012-2014, la misión de Sodena, SL, es captar, identificar e impulsar la generación y desarrollo de proyectos empresariales para Navarra tanto de origen local, como atraídos del exterior mediante el empleo de herramientas financieras. El mismo plan director proyecta a la compañía en su visión como el instrumento financiero del Gobierno de Navarra para el impulso de proyectos empresariales en la Comunidad Foral, que contribuyan a nuestro mejor desarrollo regional. Ambos conceptos a nosotros nos gusta resumirlos, como nuestro principal motivo de trabajo, diciendo que nuestro objetivo debe ser que no quede ningún proyecto bueno sin ver la luz por falta de financiación. Al fin y al cabo, si nosotros podemos tener acceso a la financiación para poder empujar proyectos empresariales, este debe ser nuestro mayor objetivo, identificar aquellos proyectos viables y que no dejen de ver la luz por la falta de financiación. Las citadas misión y visión de Sodena, SL, las vamos a realizar siempre con un impecable comportamiento ético en todas nuestras operaciones y conforme a los siguientes valores: primero, no entrar en competencia con proyectos desarrollados por la iniciativa privada; segundo, no asumir el rol de empresario nunca, nosotros empujaremos financieramente los proyectos, impulsaremos, pero nunca deberemos asumir el rol del empresario; proactividad para la captación de proyectos en las áreas prioritarias que, a continuación, iré mencionando; cooperación inte-agentes de nuestra Comunidad; fijarnos en la rentabilidad global de las inversiones, no solo en la rentabilidad económica, sino también asegurar retornos de rentabilidad fiscal, rentabilidad estratégica para la región, etcétera; y, evidentemente, los proyectos en los que nos debemos enfocar serán proyectos ubicados o vinculados a Navarra. En este aspecto, utilizaremos el capital-riesgo como principal herramienta de financiación y siempre con el objetivo de intentar mantener Sodena, SL, con una autofinanciación, que seamos capaces de autofinanciarnos fruto de la actividad de capital-riesgo que llevaremos a cabo en los próximos años.

Antes de concretar estas áreas que he mencionado anteriormente de nuestro plan director, permítanme que destaque nuevamente que el capital-riesgo es, ha sido y seguirá siendo la principal herramienta que utilizaremos para el apoyo de proyectos empresariales. Como todos ustedes saben muy bien, el capital-riesgo es el instrumento de financiación dirigido esencialmente a pequeñas y medianas empresas tanto en su fase de creación como en su fase de consolidación o, incluso, en la de expansión. Es el camino que suelen utilizar las sociedades inversoras, en este caso Sodena, SL,

para la toma de participación temporal en el capital de una compañía y para ello habitualmente utilizamos dos instrumentos: la toma de capital directamente o el préstamo participativo a las compañías.

En nuestro caso, en el caso de Sodena, SL, ambos instrumentos los regulamos mediante unas normas genéricas que trasladamos a todas las empresas con las que trabajamos. Evidentemente, siempre fijamos, mediante unos acuerdos previos, los pactos de entrada en la materialización de la toma de participación y también pactamos una serie de condiciones fijando, en la medida de lo posible, la salida o la desinversión de la compañía. La vocación de Sodena, como todo capital-riesgo, es una vocación de permanencia temporal, como ya he dicho recurridamente, con el objetivo de impulsar los proyectos empresariales y, una vez impulsados, retirarnos para poder impulsar nuevos proyectos. Para ello, habitualmente, marcamos un período de permanencia que oscila entre los tres, cuatro años como mínimo hasta los seis, siete, fijándonos un tope máximo de permanencia de diez años, salvo en aquellas excepciones que por la naturaleza del sector aconsejen un período de permanencia mayor debido a que los períodos de maduración de los proyectos suelen ser de mayor recorrido, aunque, como bien digo, no es muy habitual. Y siempre seguimos la premisa de intentar tomar participaciones minoritarias en el capital de las compañías con el objetivo de cumplir uno de nuestros valores que he mencionado anteriormente, el de no asumir el rol de empresario en ningún caso.

Otro mecanismo de apoyo financiero con el que actualmente cuenta Sodena, SL, heredado fundamentalmente de la actividad desarrollada por la antigua Nafinco, es la concesión de avales a empresas frente a las entidades financieras. Esto es algo que venía desarrollando Nafinco, Sodena, SL, lo hereda y lo va a seguir desarrollando y también tendremos ocasión de comentarlo posteriormente.

Para finalizar este punto de partida, recordaré también que además Sodena, SL, tiene otra actividad de apoyo, colaboración y asistencia técnica, que, como instrumento del Gobierno de Navarra y sin contraprestación económica alguna, desarrolla dentro del marco de actuación. Concretando, se trata de presencia en foros, mesas de trabajo, asistencia en visitas de delegaciones comerciales a Navarra, asistencia también y potenciación de la imagen empresarial de Navarra en el exterior y otro tipo de actuaciones como la más reciente solicitud parlamentaria en materia de control sobre la actuación de la Fundación Moderna respecto a los sellos y la financiación del BEI. Aquí tenemos un cuadro-resumen, en el que vemos la situación de partida con la que nos encontramos en Sodena, SL, actualmente: un total de cuarenta

empresas participadas directamente; participamos también en diez fondos, a través de estos diez fondos de inversión participamos en setenta y nueve empresas, por lo tanto, de forma indirecta, lo cual nos hace un total de ciento diecinueve empresas participadas más diez fondos. Además, tenemos dos mil quinientas veinte empresas avaladas dentro del programa general de avales, de lo que venía desarrollando Nafinco hasta el año pasado, con un riesgo vivo en total de estas dos mil quinientas veinte operaciones avaladas de doscientos cuarenta y un millones de euros.

Áreas de actuación. La principal actividad de Sodena tras la aprobación del Plan Director 2012-2014, que comentaba anteriormente, hace un par de semanas, la vertebramos en ocho grandes líneas de actuación, que son las que vemos aquí, y ahora iré desgranando cada una de ellas. Inicialmente, hemos identificado cuatro sectores estratégicos alineados dentro del Plan Moderna como aquellos sectores de futuro para Navarra, que son el sector biotecnológico, el sector de la agroindustria, el sector de la energía y el sector de las TIC. Al sector de las TIC también le conferimos un carácter transversal, puesto que las TIC en sí mismas pueden ser un sector, pero además son una parte fundamental para el desarrollo de las empresas bio, agro o energéticas. Además de estos cuatro sectores estratégicos, las otras cuatro líneas de actuación de Sodena, SL, son la internacionalización, y, dentro de la internacionalización, contemplamos dos líneas de actuación: las ayudas a las empresas navarras, su crecimiento en el exterior y la captación de inversión extranjera para Navarra; la línea de avales, en la que englobaremos, fundamentalmente, tres líneas de actuación, el programa de avales para el fomento de la liquidez que venía desarrollando Nafinco, el programa de avales dentro del préstamo del Banco Europeo de Inversiones para pymes, encuadrado dentro de Moderna, y avales específicos a empresas que también venía desarrollando Nafinco.

Nuestro siguiente gran eje de actuación será el capital-semilla, que dividiremos en dos bloques, que son el Fondo Joven, como propiedad de Sodena, SL, y la gestión del fondo Start Up, en el cual nosotros participamos de una forma mayoritaria, pero no somos los únicos inversores en este fondo. Sodena, como ya se dijo hace unos días aquí mismo, va a empezar a desarrollar la gestión de este fondo en lugar de CEIN, que la venía realizando hasta ahora.

El octavo sector es el sector de Otros, que lo tenemos de fondo de los cuatro sectores estratégicos y que lo ponemos porque, aunque no vayamos a realizar una actividad proactiva en este sector Otros, nos referimos a él como aquellos otros proyectos que puedan resultar de interés para la

Comunidad Foral de Navarra que, aunque no estén alineados en los cuatro sectores estratégicos empresariales del bio, el agro, la energía o las TIC, entendemos que debemos también atender e impulsar.

En definitiva, volvemos a lo mismo, con esta foto lo que pretendemos es que ningún proyecto bueno deje de ver la luz por falta de financiación.

En este marco general de actuación, pasaré ahora mismo a concretar las actuaciones previstas e inversiones en cada uno de los diferentes sectores, comenzando por el sector de la biotecnología. La biotecnología es un sector estratégico, bien identificado en el Plan Moderna, y en el que Sodena tiene cierta trayectoria e historia a través de lo que era Sodena, SA. Concretamente, ya en el año 96 Sodena participó con Laboratorios Cinfa para el desarrollo de mercados genéricos. Se identifica internacionalmente como un sector de futuro y, de hecho, en las regiones más desarrolladas de Europa y Estados Unidos ya hay datos que refrendan su contribución al PIB regional de una manera significativa. Entre las diferentes aplicaciones que abarca la biotecnología, uno de los subsectores de mayor relevancia es el de la salud humana y, fundamentalmente, el del desarrollo de fármacos para la terapia humana. En este sentido, les quiero recordar que Navarra es la región española con mayor número de patentes por habitantes, incluido ya el último estudio de 2011 que se ha publicado la semana pasada. Contamos con una relevante comunidad científica, solo por mencionar un ejemplo les diré que en el proyecto CIMA-DIGNA contamos con cuatrocientos investigadores. La Comunidad Foral de Navarra es, además, una de las cinco regiones, junto a Madrid, Cataluña, País Vasco y La Rioja, con una actividad empresarial superior a la media en este sector. Actualmente, contamos con un total de unas quince empresas, que generan unos mil quinientos profesionales, todos ellos de alto valor tecnológico para el sector.

Con estas referencias, las inversiones previstas por Sodena, SL, en el área de la biotecnología para los próximos años, hasta 2014, superan los treinta millones de euros, que se concretarán en aportaciones para la expansión y crecimiento de las empresas actualmente participadas, la inversión en empresas que desarrollen tecnologías para terapia humana, inversiones industriales y captación de otras actividades también del entorno industrial para Navarra. En total manejamos un número aproximado de unos dieciséis proyectos nuevos para los próximos tres años en los que centrar nuestros esfuerzos, manteniendo un contacto permanente de identificación y colaboración con los principales agentes del sector. Me gustaría indicar en este apartado que, además de estos die-

ciséis nuevos proyectos que pensamos incorporar en los próximos años, también contemplamos realizar cuatro desinversiones con unos retornos de unos cuatro millones de euros.

El sector de la agroalimentación, con un total en Navarra de veinticinco mil seiscientas personas ocupadas, evidentemente es un sector que contribuye claramente a la creación de riqueza de valor añadido en nuestra Comunidad. Ese es uno de los motivos, que además viene recogido en el Plan Moderna, por el que lo identificamos como un sector estratégico en el que enfocar nuestros esfuerzos.

Poco puedo aportar de nuevo sobre este sector, además me parece que en una sesión previa a esta sesión ha estado mi compañero del Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias, por lo tanto, me centraré en desgranar cuáles va a ser nuestras líneas de inversión en el sector. Siempre, evidentemente, en este caso, muy coordinados con el Departamento de Desarrollo de Rural, Industria, Empleo y Medio Ambiente, el objetivo será favorecer el anclaje de las empresas del sector y el mantenimiento y creación de empleo. En este sector tenemos una previsión de inversión de 8,5 millones de euros, que garantizarán el apoyo de unos seis nuevos proyectos que aporten capacidad de crecimiento y expansión nacional e internacional y que puedan tomar posiciones de referencia y liderazgo en el sector. Les voy a ir adelantando un cuadro resumen de todos los datos que estoy indicando.

El siguiente sector, el de energía y medio ambiente, también es un sector en el que Sodena, SA, tiene cierta historia y recorrido. Desde el año 1989 ha tenido una importante vinculación, concretamente con las energías renovables, con resultados claramente satisfactorios y positivos en cuanto a la creación de empleo y riqueza para Navarra. También es cierto que a día de hoy contamos con una muy buena masa crítica de conocimiento y formación que hacen posible que los centros de I+D+i, ubicados en Navarra, sean punteros a nivel nacional e internacional. Tampoco podemos olvidar que el Gobierno de Navarra sigue el tercer Plan Energético de Navarra horizonte 2020, con unos objetivos muy claramente definidos como son el de fomentar un consumo eficiente de la energía, avanzar en la gestión eficiente de la energía e impulsar la producción renovable de energía. Y también quiero señalar de nuevo que el Plan Moderna ya destaca que para que la Comunidad Foral mantenga la posición de liderazgo y referencia es necesario desarrollar proyectos de I+D+i en tecnologías relacionadas con la energía, apostar por la diversificación y la creación de empresas en torno a nuevas líneas de negocio, poner en marcha mecanismos financieros

adecuados que permitan la creación de empresas y el desarrollo de nuevas líneas de negocio. Por consiguiente, las actuaciones e inversiones de Sodena en este sector irán de nuevo perfectamente alineadas con los citados planes Moderna y el Energético horizonte 2020. En este caso, la inversión prevista durante la vigencia de este Plan Director superará los catorce millones de euros e intentaremos alcanzar un número de hasta doce proyectos nuevos.

También me gustaría resaltar que en este sector contemplamos una posible desinversión, concretamente de tres proyectos, con un retorno de más de dos millones de euros. Y nos parece adecuado resaltar en este punto que este sector lo denominamos de una forma genérica energía y medio y ambiente, ampliando el espectro de actuación de las energías renovables como tradicionalmente se ha venido llamando. Por ello, las líneas de actuación a corto plazo debemos centrarlas en las búsquedas de proyectos de generación distribuida, microgeneración, almacenamiento de energía, movilidad sostenible, eficiencia energética y sistemas de distribución de energía, sin perder de vista las empresas de servicios energéticos, pero se trata de intentar abrir, como decía, el espectro de actuación, ya no solo dedicarnos a las energías renovables, sino alrededor del conocimiento que ya hemos ido generando en energías renovables, y poder ir aumentando el rango de actuación.

El cuarto sector estratégico que tenemos definido en nuestro plan director es el de las nuevas tecnologías. La presencia actual de Sodena, SL, en el sector TIC viene motivada, fundamentalmente, de la herencia de la ya citada empresa pública NGA, Navarra de Gestión de la Administración. Siendo el sector TIC un sector muy joven en Navarra, de hecho el 67 por ciento de las empresas del sector se han constituido en los últimos diez años, las TIC se consideran clave por su crecimiento y su importancia en el desarrollo del resto de sectores que ya he mencionado anteriormente. Además, se trata del sector con mayor actividad en el capital riesgo, con infinidad de fondos específicamente destinados a este sector y en el que más iniciativas del tipo semilla están surgiendo en todo el mundo, por lo que, si conseguimos afianzar este sector en Navarra, esto nos deberá permitir impulsar y poder empujar la cultura emprendedora en Navarra, tal y como bien sugiere también el Plan Moderna. En este sentido, para este sector estamos trabajando, también me gustaría resaltarlo, en la elaboración de un plan de actuación para la potenciación del sector y prevemos una inversión de en torno a los ocho millones de euros en los próximos tres años que puedan dar fruto a unos diez proyectos. Además, igualmente tenemos previsto una desinversión de cuatro proyectos en los

próximos años, en los que esperamos obtener unos retornos de alrededor de siete millones de euros.

Respecto al capítulo o al apartado de otros sectores, aunque no es un sector estratégico en sí mismo, también me gustaría comentar alguna de las líneas de actuación. Como decía anteriormente, se trata no de realizar una política proactiva, sino más bien reactiva, pero que podamos invertir en aquellos proyectos que puedan estar en nuestra órbita y veamos que resulten interesantes para Navarra. En este sentido, para los próximos tres años planeamos una inversión de casi doce millones de euros, fundamentalmente en proyectos que ya tenemos en cartera, e incorporar alrededor de tres proyectos nuevos que puedan surgir a lo largo de estos tres años.

En cuanto a la internacionalización, el plan director de Sodena, teniendo en cuenta la estrategia ya definida de apoyo a la internacionalización adoptada por el consejo de administración de Sodena, SA, en el año 2010 y alineada con el plan de medidas anticrisis del Gobierno de Navarra 2002-2011, evidentemente, nuestro Plan Director 2012-2014 recoge estas estrategias y consideramos la internacionalización como una de nuestras líneas prioritarias de actividad. En este caso, como ya he dicho anteriormente, trabajaremos en dos vertientes: ayudar a las empresas navarras a salir fuera y captar inversión del extranjero para Navarra.

En este sentido, Sodena viene colaborando desde el año 2007 con Invest in Spain, organismo que actualmente depende del ICEX, encargado de la atracción y mantenimiento de inversión extranjera en España, habiendo firmado ya en el año 2009 un convenio de colaboración con la citada agencia que nos permite compartir con ella información, así como conocer proyectos de inversión extranjera interesados en España y optar a ser una de las comunidades receptoras.

Además de estas actuaciones, también llevamos realizando otro tipo de actuaciones desde Sodena, ya no solo a través del ICEX, como es la presencia en foros internacionales, en diferentes ferias, congresos, colaborando en misiones comerciales de organismos públicos hacia fuera y también ayudando a las delegaciones internacionales que vienen a Navarra a buscar ubicación para sus posibles desarrollos empresariales. Y, además, también en los próximos días, yo creo que si no es esta semana como tarde será la semana que viene, vamos a lanzar la web corporativa Invest in Navarra, como herramienta de apoyo y refuerzo al mensaje que estamos ya trabajando de captación de inversión extranjera para Navarra.

Por último, dentro de internacionalización también hay que mencionar que, además, ayudare-

mos a las empresas navarras a salir al exterior, para ello utilizaremos los instrumentos financieros que ya he comentado anteriormente: avales, préstamos participativos y participación en capital. En este sentido, pretendemos destinar un total de unos diecisiete millones de euros en los próximos tres años para el apoyo a la internacionalización.

Otro de los sectores estratégicos de Sodena, SL, es la línea de avales, que también la dividimos, como he mencionado antes, en tres grandes líneas: la de ayudas para la liquidez, los avales directos a empresas y los avales enmarcados dentro de la financiación del Banco Europeo de Inversiones. Concretamente, dentro del plan del fomento de la liquidez, como ya se ha comentado anteriormente, en estos tres años de vigencia del plan, 2009-2011, se han atendido más de dos mil quinientas operaciones, concediendo más de doscientos setenta millones de euros en avales. Sobre la línea de avales a la inversión que venía recogida en esta línea anterior de fomento a la liquidez, lo vamos a derivar ahora hacia la línea de financiación para la inversión a través del Banco Europeo de Inversiones, con el préstamo BEI Moderna, teniendo en cuenta que se ha firmado un acuerdo entre el Gobierno de Navarra y el Banco Europeo de Inversiones, a principios de este año, con un préstamo concedido del BEI al Gobierno de Navarra a través de Sodena de doscientos cincuenta millones de euros, de los cuales han desembolsado ya el primer tramo de cien millones de euros, para prestar a las empresas que presenten proyectos de inversión a través de la Fundación Moderna, obtengan el sello que acredite que su proyecto de inversión encaja dentro de las líneas del plan y así podamos financiar hasta el 50 por ciento de la inversión. Además de esta financiación, Sodena va a conceder avales Moderna, que pueden llegar hasta un máximo del 60 por ciento de aval del préstamo concedido, manteniendo un riesgo medio por entidad financiera del 30 por ciento.

Otra de las líneas de actuación definidas en nuestro plan director, y ya voy terminando, es la del capital-semilla. Lo dejo para el final, porque esta es una línea de actuación nueva para Sodena, SL, que no heredamos ni de Sodena, SA, ni de Nafinco, ni de NGA, sí de Fondo Joven, pero que lo gestionaba CEIN hasta el año pasado. Queremos orientar el capital-semilla hacia nuevas empresas y negocios que estén en una etapa inicial, como su propio nombre indica, y que aborden proyectos innovadores con un carácter diferenciador. Puede ser una actuación clave para muchos emprendedores y más en los momentos actuales con dificultades de financiación, tal y como muy bien apuntaba el Director-Gerente de CEIN la semana pasada. En este sentido, es cierto que el acceso a la financiación hoy en día resulta especialmente difícil, fundamentalmente a la

financiación privada, por lo que desde Sodena, SL, queremos prestar especial atención a este aspecto tan necesario y estamos definiendo ahora un plan de actuación para el Fondo Joven, con el objetivo de aumentar el número de semillas sembradas para favorecer e impulsar la cultura emprendedora, como ya he mencionado anteriormente, y de tal manera que a mayor número de semillas sembradas, evidentemente, estadísticamente también tendremos más opciones de casos de éxito.

En este sentido, tenemos cuantificado para los próximos tres años una inversión en torno a los dos millones de euros, con los cuales esperamos poder impulsar cuarenta proyectos empresariales en esta fase inicial de semilla. Para el desarrollo y fomento de este capital-semilla en Navarra tenemos intención de mantener un contacto directo con todos los agentes involucrados en el apoyo a los emprendedores, entre los que se encuentran, evidentemente, el CEIN, las universidades, las administraciones, el Departamento de Industria, los centros tecnológicos, incluso también los grupos de investigación de las diferentes universidades para impulsar la creación de spin-off universitarios. Y con esto hemos visto las ocho líneas de actuación.

Para finalizar quería también hablar del equipo de profesionales que tenemos en Sodena, SL, y que es el equipo que va a ser el responsable de llevar a cabo el plan director con las líneas de actuación que acabo de desgranar. Lo que puedo decir es que el equipo de recursos humanos con el que contamos en Sodena, SL, para alcanzar la visión que hemos ido definiendo en estos minutos es excelente. Contamos a día de hoy con un equipo de dieciocho profesionales, quizá, en función del desarrollo de los proyectos que hemos ido mencionando anteriormente, podamos incorporar dos personas más a lo largo de los próximos años.

Las características de nuestra actividad, centrada en cuatro sectores tecnológicos, pero muy diferentes entre sí, complica de una forma especial la propia especialización de los recursos humanos. Por todo ello, hemos intentado definir un organigrama, como vemos en la figura, bastante plano, con el fin de disponer de equipos pequeños, que sean multidisciplinarios, que sean de alto rendimiento y que sean capaces de transferir conocimiento entre unos y otros. Ahí vemos la estructura. Contamos con tres niveles; además de un responsable financiero, cuatro responsables de área, cada responsable de área se hace cargo de dos de los sectores estratégicos que hemos mencionado anteriormente y, por debajo, tenemos cuatro gerentes de proyectos y cinco técnicos de proyectos, cada uno centrado únicamente en dos ámbitos de actuación, creando una matriz de equipos mul-

tidisciplinarios. Además, Sodena, SL, cuenta con la colaboración en los ámbitos legal, técnico e internacionalización y es también voluntad de esta dirección que la sociedad y todos los sectores interesados sepan y puedan entender lo que hace Sodena, cómo trabajamos, cuáles son nuestros objetivos, y eso lo realizaremos a través de diferentes herramientas de comunicación que de forma transversal irán acompañando a nuestras actuaciones.

Y ya para terminar, quince líneas más con un breve repaso al capítulo de ahorro de costes que pensamos abordar en los próximos tres años. Tenemos el plan de ordenación y reestructuración del sector público empresarial que he mencionado al principio de esta intervención. En dicho plan, se estima un ahorro objetivo que hay que alcanzar en el año 2014 del 10,1 por ciento en partidas como aprovisionamiento, gastos de personal, gastos de explotación, etcétera. Este 10,1 por ciento el plan lo referencia el año 2009, es decir, el ahorro que debemos obtener desde la cifra de gastos de 2009 hasta lo que lleguemos a 2014 debe ser un 10,1 por ciento menos en dichas partidas. Tras un análisis más que exhaustivo del plan director durante estos cuatro meses que llevo al frente de Sodena, SL, les puedo asegurar que Sodena, SL, cumplirá con creces dicho objetivo. Hemos estimado un ahorro cercano al 30 por ciento si nos referenciamos al año 2009 pero, no obstante, hemos centrado el esfuerzo en compararnos con los datos que tenemos actuales del cierre de 2011 y la proyección hacia delante 2012, 2013 y 2014.

El plan de ahorro lo tenemos reflejado en esta gráfica. Hemos realizado un ajuste significativo en todas las partidas, optimizando los recursos de la compañía y realizando el ajuste transversal, salvo en dos excepciones en las que no hemos sido capaces de optimizar y ajustar el presupuesto, que son los gastos bancarios que Sodena viene arrastrando por el apalancamiento de nuestras inversiones; tampoco hemos ajustado la partida relacionada con la formación de personal, que entendemos es una de las partes fundamentales para mantener el nivel de excelencia que tiene nuestro equipo. En cualquier caso, como vemos en la gráfica vamos a llegar a obtener un ahorro de un 19 por ciento, referenciándonos a 2011, no a 2009, si lo referenciamos a 2009, como he dicho, el ahorro sería mayor, y el ahorro acumulado para este periodo, 2011-2014, será de dos millones seiscientos mil euros.

Termino ya mi presentación, agradeciendo la atención prestada y quedándome, evidentemente, a su entera exposición para aclarar aquellas cuestiones o dudas que hayan podido surgir a lo largo de mi exposición. Respecto al viaje a China y Foton,

¿lo dejamos para luego? Quizás mejor cuando repasemos de preguntas aclaro el viaje a China.

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): Muchas gracias, señor Fernández. Señora Beltrán, tiene la palabra para comenzar con la ronda de portavoces.

SRA. BELTRÁN VILLALBA: Gracias, Presidenta. Gracias, señor Fernández Valdivielso por sus explicaciones amplias, sobre todo por lo importante que es Sodena para el desarrollo de Navarra. Nos ha explicado exhaustivamente un montón de las preguntas que le iba hacer, por lo que las damos por respondidas, pero sí que voy a hacerle una consideración que igual le resulta demasiado obvia, pero puede servir para que el resto de personas, si esto se va a transmitir a la sociedad navarra a través de los medios comunicación, puedan saberlo. Usted ha dicho que tiene una máxima, y es que ningún proyecto bueno deje de ver la luz por falta de financiación. A mí me gustaría que concretásemos un poco más cómo juzgan ustedes el proyecto bueno. ¿El proyecto bueno se juzga dentro de estos sectores estratégicos o no? Esa puede ser una de las razones, otra puede ser en función del retorno que ustedes esperan de la inversión ejecutada por el capital riesgo, puede haber muchas razones para considerar un proyecto bueno o no bueno, entonces como hay muchas empresas que, supongo, en la situación en la que están pueden estar pensando dirigirse a Sodena si necesitan financiación, etcétera, me parece que es muy importante que se pueda comunicar qué considera Sodena un proyecto bueno para que no se escape. Usted sabe perfectamente que hay muchas empresas viables, capaces perfectamente de desarrollar su plan de negocio establecido, pero asfixiadas por la falta de financiación, entonces querría que me concretase lo de bueno por si existe esa vía para ayudar a empresas ya existentes, no solo de nueva creación, sino para empresas ya en el mercado y con años de historia, incluso. Eso por una parte.

Por otra parte, le quería hacer otra pregunta. Con respecto a la diversificación en energía, usted ha dicho que se va a diversificar en otras energías, no le he entendido muy bien qué tipo de diversificación se iba a hacer en ese sector, si podrían ser diferentes a las renovables y cuáles son las que tienen ustedes previstas. Y, para finalizar, me gustaría que nos diera el resultado del ejercicio 2011, que no lo conocemos. Y una última pregunta por resolver este no sé si es un enigma, pero un dato que sorprende, entre los componentes del consejo de administración aparece la denominación Hiscan Patrimonio II, me gustaría que nos explicara en qué consiste o qué significa. Y, por último, lo de Foton si es posible. Muchas gracias.

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria):
Señora García Malo, tiene la palabra.

SRA. GARCÍA MALO: *Muchas gracias, señora Presidenta. Buenas tardes, señorías. Bienvenido señor Fernández Valdivielso, y muchísimas gracias por todas sus explicaciones. Tanto desde el punto de vista económico como desde el punto de vista empresarial, Navarra ha llegado a liderar determinados sectores, incluso a nivel mundial, gracias a actuaciones de determinadas instituciones y empresas entre las que, desde luego, Sodena ha tenido un papel muy destacado. Por ejemplo, somos líderes o referencia indiscutible en el sector de las energías renovables y en parte importante es gracias al trabajo que ha venido desarrollando también Sodena en este sentido. Me parecía importante poner de manifiesto esto y otra idea fundamental, para nuestro grupo parlamentario, igual que para el resto de grupos, la preocupación clave y fundamental en estos momentos es la situación tan compleja de desempleo con la que nos encontramos. Son muchas personas, son muchas familias las que están atravesando una situación muy difícil y, desde el punto de vista de nuestro grupo, resolver, en parte, este problema tan importante que tenemos del desempleo no pasa por otra cosa que por la generación de actividad económica, por la promoción de actividad económica, por la consolidación de empresas y, por supuesto, ligado a ello la creación de puestos de trabajo. También digo esto porque nos parece tan importante el papel que en este sentido está jugando y debe jugar Sodena que consideramos que sus actuaciones, siendo la de todas las empresas públicas muy importantes, son especialmente importantes e interesantes para nosotros en este momento.*

Yo por eso he hablado también con otros grupos parlamentarios, con el grupo socialista, por ejemplo, y nos parece muy interesante, me imagino que eso lo comparten el resto de grupos también, hacer una iniciativa conjunta para ir a visitar Sodena y allá con detalle si que entrar a todos y cada uno de los aspectos que usted nos ha comentado, porque creo que en el poco tiempo que usted ha tenido ha hecho una explicación, la verdad, muy clara, pero son tantos los aspectos y los temas en los que nos gustaría profundizar que me parece muy complicado el que podamos hacerlo en una sola reunión. Por lo tanto, yo lo que haré será analizar, recibir la información, posarla y, a partir ahí, en una próxima visita realizar las cuestiones que consideremos pertinentes.

Para terminar mi intervención, desde luego, les deseo mucho éxito al Director-Gerente y a todo su equipo y que se lleve a buen puerto ese plan director que ustedes han diseñado.

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria):
Señor Caro, tiene la palabra.

SR. CARO SÁDABA: *Muchas gracias, señora Presidenta, y gracias también por las explicaciones recibidas del señor Fernández, porque comparto la reflexión que se ha hecho ya por parte de algunos portavoces. Estamos ante una empresa, en el caso de Sodena, SA, que aglutina a las anteriores empresas, que si era importante en tiempos de bonanza económica lo es todavía más en tiempos como los que estamos viviendo, en la situación de crisis en la que nos encontramos. Para nuestro grupo, la reestructuración del sector empresarial era fundamental y es verdad que ahora, con la crisis, quizá la pregunta que nos tuviéramos que hacer es por qué no se ha hecho antes si al final en el conjunto vamos a conseguir unos ahorros importantes, pero, como digo, en tiempos de bonanza parece que los problemas no son problemas, no teníamos muy en cuenta la gestión eficaz de los recursos y lo cierto es que ahora tenemos una situación diferente y en la crisis estamos intentando ganar en eficiencia y en eficacia y ese es uno de los objetivos que, entiendo, también se pretende conseguir desde la nueva Sodena.*

Yo creo que si es importante Sodena lo es sobre todo en todo lo que concierne a dos pilares fundamentales como son la gestión del capital-riesgo y la gestión de los avales. En ese sentido, tengo que decir que he tenido la ocasión, sobre todo al final de la pasada legislatura, desde que comenzó la crisis prácticamente, de tener conversaciones con distintos sectores empresariales y quizá lo que reclamaban era mayor capacidad por parte de la Administración de gestionar este capital-riesgo con más agilidad para llegar a más empresas, es verdad que siempre las limitaciones económicas están ahí, y, en ese sentido, creo que la necesidad sigue siendo la misma, porque desgraciadamente no hemos conseguido romper la barrera de la crisis. Yo simplemente quiero recalcar que, en estos momentos, las empresas nos siguen pidiendo más capacidad para canalizar el emprendimiento desde la Administración Pública, más capacidad de fomentar y alimentar la innovación y más capacidad de acompañar esos proyectos empresariales que pueden surgir.

En relación con los avales, prácticamente hay que decir lo mismo. Es verdad que, desde Nafinco, en los últimos años, se ha hecho una labor importantísima, yo quiero ponerlo en valor; pero también es verdad que hay un aspecto fundamental que también nos han venido trasladando las empresas de que quizá las empresas que aun en la crisis son capaces de sobrevivir porque tienen carga de trabajo se encontraban con el grave inconveniente de la financiación del circulante que les hacía tener la soga al cuello aun teniendo carga de trabajo.

Entonces, yo no sé de qué manera al final en la nueva estructura empresarial de Sodena esta posibilidad de avalar circulante para que las empresas tengan la botella de oxígeno que necesitan en estos momentos entra de lleno en los objetivos de Sodena o no. Yo entiendo que esta circunstancia debe estar muy presente, porque es fundamental para estos momentos.

Yo también le digo que, a pesar del lema de que ningún proyecto bueno deje de ver la luz por falta de financiación, conozco varios proyectos buenos que acudieron a Sodena, proyectos que luego han demostrado que eran muy buenos y que, sin embargo, por esa referencia a criterios, que no sabemos bien desde el grupo parlamentario cómo se aplican, se han quedado fuera y, como digo, luego se ha visto muy claramente que eran proyectos buenos, importantes y muy potentes que no tuvieron el apoyo que, desde nuestro punto de vista, deberían haber tenido. Estoy convencido de que de los errores se aprende.

Y me queda una pregunta, no tengo claro del conjunto de empresas que forman la nueva Sodena el papel exacto que juega NGA, es decir, se ha venido comentando en las distintas comparecencias de los directores generales o directores-gerentes de las empresas públicas hasta qué punto las empresas públicas hacen competencia a la iniciativa privada y, quizá, por algunos rasgos de NGA, este sea uno de los sectores que yo entiendo que desde el sector público podamos estar haciendo más competencia a la iniciativa privada y quería conocer de primera mano cómo orientan desde Sodena esta circunstancia, si es cierta, porque reconozco que puedo estar equivocado, y si tiene algunos visos de ser cierta, ver de qué manera se puede solventar esta circunstancia. Nada más, muchas gracias.

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): Señor Ayerdi, tiene la palabra.

SR. AYERDI OLAIZOLA: *Arratsalde on eta ongi etorri, bienvenido. La verdad es que se ha dicho ya mucho y tampoco voy a añadir mucho más, solo voy a repetir lo que han dicho otros intervinientes en el sentido de que para nosotros también esta empresa pública tiene una trascendencia especial, porque, aun teniéndola todas, yo creo que Sodena, por las funciones que tiene encomendadas y la misión, visión y los objetivos que tiene en su plan director, tiene una especial relevancia. Contemplamos favorablemente que haya una definición de sectores estratégicos y que también, además de esos sectores estratégicos, se considere ese otro capítulo de otros porque siempre va a ver proyectos de interés individualmente analizados que deban ser contemplados. También valoramos positivamente esa preocupación por que sean proyectos que generen riqueza y empleo en Nava-*

rra. Yo creo que esos son los apellidos que, efectivamente, Sodena debe tener y, en ese sentido, compartimos la visión, misión y la importancia, como decía, de la entidad.

A partir de ahí, lo decía ahora mismo el portavoz del grupo socialista, de las dos líneas que hay usted ha dedicado un tiempo importante a la de capital-riesgo, como en la de los avales. No me ha quedado claro, bien definido el alcance en materia de circulante, yo también creo que ese es un campo absolutamente relevante, porque hemos hablado de nuevos proyectos de inversión y demás, sí que se ha hecho una referencia al circulante, pero en cifras no ha quedado muy claro, y si, además, hacemos caso a lo que salió en prensa hace unos días, pues la verdad es que el monto que parecía estar asignado al circulante eran veintiséis millones de nueva línea, o así lo entendí yo, y me pregunto hasta qué punto veintiséis millones para facilitar el circulante de esas empresas que, como decía el señor Caro, tienen cartera de pedidos, tienen capacidad de facturación, se están moviendo, pero tienen la barrera financiera, pues puede ser una cuantía importante. Esa sí que es también para este grupo una preocupación, creo que el tema del circulante no ha quedado claro y sería interesante.

A partir de ahí, voy a hacer un par de peticiones de información, aunque siento que quizás no me vaya a poder quedar hasta el final. Una es conocer las cuentas de 2011, cómo han cerrado, qué números hemos tenido en Sodena en el año 2011. En materia de coste financiero nos decía usted que en el plan de recorte de gasto no están contemplados, por aquello del apalancamiento que tenemos y demás, pero sí quería saber, entendiendo la explicación y considerando la lógica, si ese coste financiero lo tenemos a tipo de interés fijo, a tipo de interés variable, qué importancia cuantitativa tiene y hasta qué punto estamos asumiendo ahí riesgos de tipo de interés y, sobre todo, hasta qué punto el impacto de la crisis en el Estado nos está afectando en los diferenciales que estamos pagando y hasta qué punto eso nos hace daño en nuestra cuenta de resultados. También se ha dicho, pero me gustaría comentarlo, igual que preguntamos al Director General del CEIN el otro día hasta qué punto puede haber solapamiento o no con el CEIN, y también incluso con Cámaras de Comercio, y hasta qué punto ese engranaje, y también incluso está bien o mal armado. Y, finalmente, en materia de internacionalización de los dos ejes en materia de internacionalización, el de captación de empresas internacionales en Navarra y el de apoyo a empresas navarras fuera, no he entendido bien en este segundo qué consignación presupuestaria había. Creo que se ha dicho un cifra de diecisiete millones, pero no sé si he entendido bien.

Y por lo demás, yo también estoy encantado de adherirme a la visita que se ha comentado a Sodena. Tendremos tiempo de estar y de penetrar a lo largo de la legislatura en los matices de lo que se ha hablado y ahora, sobre todo, les deseo la mayor de las suertes y el mayor de los éxitos, porque yo creo que, efectivamente, la función es importante. Sin más, eskerrik asko.

SR.A. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): Señor Amezketa, tiene la palabra.

SR. AMEZKETA DÍAZ: *Arratsalde on, buenas tardes. Señor Fernández Valdivielso, muchas gracias por la presencia, la información y en la medida en que podamos tener a nuestra disposición algo de lo que ha explicado, estupendo. Acaba de asumir unas responsabilidades en Sodena, con lo cual no tiene mucho sentido que lo que podamos querer reclamar o recordar a gestores anteriores de Sodena le caiga a usted, pero alguna consideración sí me gustaría hacer al respecto. Para algunos, no sé si para muchos o para pocos, Sodena, que, en todo caso, es un buque insignia dentro de las sociedades públicas y, desde luego, un elemento fundamental en lo que tiene que ser ese desarrollo empresarial en sus inicios a través de ayudas, sobre todo a través de soporte de todo tipo, entre otros financieros, cuando, como dice el lema, que me parece muy bien, ningún proyecto bueno deje de ver la luz por falta de financiación, pero para muchos Sodena ha sido históricamente una sociedad opaca, muy, muy opaca. Y tal vez no tanto en lo que es esa línea de actuación de Sodena relacionada con el capital riesgo y la financiación de las buenas ideas y la retirada cuando esas buenas ideas ya están encarriladas, sea con beneficios o no sea con tantos beneficios si la idea sigue adelante, no tanto a lo mejor en ese mundo, que algunas cosas también, a algunos nos cuesta entender operaciones de las que se han hecho en ese sentido en tiempos anteriores y que no le voy a hablar de ellas ahora, pero el año que viene sí si siguen dentro del paquete de las ciento veintinueve que hoy se ha citado. Por lo tanto, ahora no, pero entonces seguramente que sí. Esa opacidad viene más por otro sitio, por otro tipo de actividades que se le han encomendado a Sodena, de algunas de las cuales por mucho que hemos preguntado, nunca hemos conseguido tener una explicación, una información y, obviamente, no se la estoy pidiendo a usted ahora, no podría ser, pero si quiero, insisto, hacer algún recordatorio. Fue muy opaca en su momento la compra de las acciones de Iberdrola por parte de Sodena como encargo hecho por el Gobierno de Navarra usando para ello unos fondos que eran consecuencia de una gran operación de participación y de desparticipación después. Fue algo que yo creo que está en el meollo del asunto, pero que nunca hemos podido casi, casi ni entender aquella operación de asegu-*

ramiento que, al final, cuesta lo que cuesta, noventa y tantos millones de euros en dos años y menos mal que era cuando las acciones valían más, que si llega a ser de otra forma, no sé qué pasa. Y alguna otra de las que ahora mismo hay por ahí con determinadas empresas que, insisto, no sé ve claro qué es y que no corresponde, stricto sensu, al sistema normal para el que se supone que está, fundamentalmente, pensada Sodena.

En cuanto a los beneficios que en su día dan la venta de la participación en EHN y lo que se hace con ellos, pues los números son muy claritos. El valor de las acciones en balance de Sodena a 1 de enero de 2008 de las acciones de Iberdrola son trescientos setenta y cinco millones de euros; si quitamos los setenta y cinco, que son el valor de las acciones más variación razonable de su valor, que se destinan a la compra por Sodena de la participación ajena al Gobierno de Navarra, entonces existente, siguen siendo trescientos millones de euros. En ese momento, esos trescientos millones de euros, si los datos no me fallan, se han debido convertir, y sigo hablando de balance, en ciento treinta y nueve millones de euros, y tenemos ejercicios como el 2010 y creo que también el 2011 en los que la cuenta de resultados de Sodena da cifras negativas muy, muy, muy importantes. Es decir, ¿a lo mejor en usos no propios de lo que tendría que ser Sodena estamos desaprovechando capacidades financieras muy importantes? Eso vale ciento treinta y nueve, que, además, están garantizando préstamos ¿por cuánto? otro tanto o más, que son los que al final cuestan todos los años un montón de dinero en intereses.

Esa es otra faceta de Sodena, que no es la de trabajar y que es muy preocupante y en la que nosotros, por lo menos, creemos que a lo largo del tiempo ha habido una opacidad importante que nos gustaría que en esta nueva fase, en que la ya no es Sodena, es además la antigua NGA, Nafinco y demás, desapareciesen determinado tipo de encomiendas, supongo que evitar que alguien encomiende algo es muy difícil, evitarlo así de entrada, pero que la claridad responda a eso, a decir: pues, mire, hay estas participaciones. Obviamente, por mucho que uno afine nunca van a salir todas bien, no pueden salir todas bien por mucho que se afine, pero esperemos que las que salen mal sean las menos posibles, que las que salen bien generen, sobre todo, trabajo y actividad económica, que es lo que ahora mismo necesitamos. Insisto en que esa opacidad que hasta ahora hemos vivido, hemos lamentado y creo que, además, ha sido muy, muy, muy onerosa para Sodena, en este caso, y desde luego para el conjunto de la economía navarra desaparezca. Obviamente, nosotros vamos a seguir haciendo un seguimiento periódico. Los logros de la entidad pueden ser a medio y largo plazo y ese seguimiento tendrá que

adaptarse, pero lo vamos a hacer y nos encantaría en siguientes intervenciones, que tendrán que ser en otros ejercicios, poder decir que nos parece bien el trabajo que se está realizando y que han desaparecido las cosas que no nos gustan, que no nos han gustado hasta ahora y de las que, además, nunca hemos conseguido tener una explicación mínimamente convincente. Muchas gracias.

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturriria): *Muchas gracias, señorías. Cuando quiera, señor Fernández, puede intervenir para contestar a la pregunta y cerrar este debate.*

SR. DIRECTOR GERENTE DE SODENA (Sr. Fernández Valdivielso): *Muchísimas gracias a todos ustedes por sus intervenciones, que, sin duda, siempre enriquecen el desarrollo y el futuro, espero, de Sodena, SL. Comparto con todos ustedes la importancia que Sodena tiene para Navarra y, desde luego, asumo el reto con una enorme responsabilidad, pero también con la tranquilidad de contar, como he dicho anteriormente, con un equipo tremendamente comprometido y competente, lo cual ya es bastante buen punto de partida.*

Intentando responder a las diferentes cuestiones que se han ido planteando, empezamos quizá por la más sencilla, el viaje a China por lo de Foton. Recién aterrizado en Sodena, tuve la ocasión de viajar a China, reunirme con el vicepresidente de Foton y presidente de la división de autobuses, tuve ocasión de visitar las instalaciones, de comprobar el desarrollo tecnológico, el volumen de fabricación que tiene Foton como uno de los principales grupos fabricantes de autobuses de China y, por lo tanto, de los mayores fabricantes del mundo y tuve ocasión de contrastar el estado real del proyecto. El estado real del proyecto, entonces y a día de hoy está un poquito más avanzado, es que se encuentra ahora mismo bajo la mano de una iniciativa privada, que es la que está homologando el procedimiento del ensamblaje del autobús, de las diferentes piezas para que ese autobús sea un autobús homologado para el mercado europeo, porque los autobuses que se fabrican en China no se pueden comercializar en Europa. El papel que Sodena está desarrollando en este proyecto es de acompañamiento, como he dicho antes en nuestra estrategia, a la iniciativa privada y, desde luego, por nuestra parte estamos empujando, ayudando y colaborando en todo lo que está en nuestra mano hasta el punto de visitar a la empresa matriz y de trasladarle la importancia y el interés que Navarra tiene en que el ensamblaje de los autobuses se desarrolle concretamente en Navarra. O sea, que el estado actual, después de la visita, es este.

En cuanto a la segunda pregunta sobre si el proyecto es bueno, que es, valga la redundancia, una pregunta muy buena, estamos definiendo dife-

rentes parámetros que debe cumplir un proyecto para que lo podamos calificar como bueno. Ahora mismo, estamos identificando el camino que debe seguir un proyecto cuando entra en Sodena hasta que sale y va a pasar por diferentes etapas, dependiendo de la tipología del proyecto. El proyecto estará en fase de contacto, en fase de estudio, en fase de aprobación, en fase de seguimiento e, incluso, en fase de desinversión, según vayamos llegando hasta la final. Ahora bien, ¿cuándo calificamos el proyecto como bueno, que no tiene que ser al principio, para decidir si seguimos adelante en el estudio de la operación o no? Inicialmente, uno de los criterios que debe seguir cualquier proyecto para calificarlo como bueno es que esté enmarcado dentro de uno de los cuatro sectores estratégicos; también es cierto que mantenemos el abanico lo suficientemente abierto con esa otra cajita de Otros si detectamos un proyecto que no encaja y que sea bueno. Por ejemplo, la inversión de una planta de fabricación de amortiguadores para coches, a priori parece que no nos encajaría ni en bio, ni en TIC, ni en energía, ni en agro pero, evidentemente, no vamos a desaprovechar la oportunidad de intentar implantar un proyecto empresarial de esa naturaleza, ese sería el típico proyecto de Otros que atenderíamos.

En cualquier caso, para calificarlo como bueno los requisitos son que encaje dentro de un sector estratégico; que el equipo promotor esté implicado en el proyecto, para nosotros es muy importante que el equipo promotor que nos presente un proyecto bien ya sea empresario, porque tiene su empresa y quiere lanzar una nueva línea de negocio y quiere internacionalizar o quiere expandirse, o sea un equipo promotor que va a generar una nueva empresa, que ese equipo promotor se involucre y se implique en el proyecto para nosotros también es una variable que hay que tener muy en cuenta; que, evidentemente, el proyecto que se nos presente venga acompañado de un plan de negocio, todos los planes de negocio que he visto hasta ahora siempre son estupendos, el papel lo aguanto todo pero, dicho lo cual, el ejercicio de realizar un plan de negocio al equipo promotor le ayuda a estructurar su idea y su negocio y su visión de adónde tiene que caminar esa empresa en los próximos años, con lo cual que venga acompañado de un plan negocio, que nosotros nos los creamos también, que además de que se lo crea el equipo promotor, nos lo creamos y podamos, incluso, trabajarlos con ellos para mejorarlo.

Nos vamos a fijar, dentro de ese plan de negocio, no solo en la rentabilidad económica directa que podamos sacar en unas posibles plusvalías a la hora de la desinversión, sino también en el empleo que vaya a generar, en la rentabilidad estratégica para Navarra, la rentabilidad fiscal que podamos

derivar a través de los impuestos y de nuevo de la generación de empleo, etcétera. Y, evidentemente, cuando hablamos de proyectos buenos, porque al final mi intervención ha sido limitada en el tiempo, no nos referimos solo a proyectos de empresas de nueva creación, también atendemos, por supuesto y además Sodena, SA, ya lo hacía anteriormente, a empresas ya constituidas con cierto recorrido, con tres, cuatro, cinco o diez años que, por cualquier motivo, necesitan un empuje financiero para desarrollar una nueva línea de trabajo, una expansión territorial, una expansión internacional, etcétera. O sea, no tiene por qué ser proyecto bueno un proyecto de nueva creación, puede ser un proyecto de consolidación o de expansión.

Esos son los mecanismos que vamos a seguir a la hora de identificar un proyecto, calificarlo como bueno, internamente estamos definiendo ahora diferentes filtros que pasar, primero por el equipo multidisciplinar que hemos visto en mi presentación, después por el consejo de dirección y, finalmente, la aprobación de participación en un proyecto siempre pasará por el consejo de administración, con lo cual al final son bastantes ojos los que van a analizar los proyectos a la hora de llegar a calificarlos como buenos. Yo insisto mucho en que ningún proyecto bueno deje de ver la luz, porque es cierto que tenemos socialmente el mensaje de que hay falta de financiación, que es cierto, pero, a veces, los proyectos buenos tampoco son fáciles de encontrar, o sea, no hay muchos proyectos buenos. Nuestro trabajo debe ser ir a buscarlos y por esto, no nos vamos a cansar de decirlo, que si hay proyectos buenos acudan a nosotros, que nosotros ya buscaremos la financiación.

En cuanto a la duda sobre las energías que he mencionado durante la presentación, disculparán sus señorías porque en medio horita justa pues no me ha dado tiempo a extenderme en aquellos aspectos que sí me hubieran gustado. En la parte de energía, lo que quería decir es que tradicionalmente hasta ahora Sodena se ha centrado en el impulso del sector de las energías renovables: eólica, fotovoltaica, etcétera. Ahora no queremos solo centrarnos en energías renovables, sino abrir el espectro hacia cualquier otro ámbito empresarial que esté relacionado con la energía, aunque no sea estrictamente renovable, como pueda ser el vehículo eléctrico, sistemas de almacenamiento, baterías, microgeneración, generación distribuida, redes inteligentes, etcétera. Ahí tenemos un abanico muy amplio que no nos cabría, estrictamente hablando, en energías renovables, pero no quiere decir que vayamos a aparcas las energías renovables o que vayamos a explorar nuevas fuentes de energía, sino que vamos a intentar abrir el abanico a iniciativas empresariales relacionadas con la energía, pero no específicamente con la energía renovable.

En cuanto a los resultados de 2011, que ha sido algo que se ha preguntado también, que se ha cuestionado varias veces, tenemos ya las cuentas de Sodena en 2011 auditadas y el resultado definitivo del ejercicio es un resultado negativo de 27.416.391 euros. De estos 27 millones de euros de resultado negativo, más de la mitad del resultado proviene de la actividad de Nafinco, fruto de la fusión de Nafinco, NGA, Sodena, SA y Fondo Joven, pues alrededor de 15 millones de euros de este resultado negativo proviene de la actividad ordinaria de Nafinco del año pasado. Y en cuanto a la duda de qué es eso de Hiscan Patrimonio II, que es verdad que tiene un nombre bastante especial, esto es una participación que tiene Caja Navarra en Sodena, SL, actualmente. Caja Navarra es uno de los socios fundadores de Sodena que hace unos años sufrió un proceso de desinversión pero que por aquel entonces por los motivos que fuera se decidió que permaneciera en el accionariado con una parte muy pequeña, que ronda el 2 por ciento y que el propietario es Hiscan Patrimonio II, pero es Caja Navarra.

Siguiendo con los comentarios recibidos, evidentemente, estaremos encantados de recibirles a todos ustedes en nuestras oficinas, faltaría más y de poder disfrutar y compartir y profundizar en aquellos aspectos de mi presentación que estimen oportunos porque además para nosotros también nos sirve para enriquecer y anotar sugerencias, siempre constructivas, para nuestro desarrollo.

Para nosotros también es cierto que el desempleo es un parámetro muy importante, en este caso, la generación de empleo, y fundamental en nuestro desarrollo de la actividad. No lo he mencionado anteriormente pero, a través de las inversiones directas que Sodena tiene realizadas en esas cuarenta empresas más los fondos de inversión, en los últimos años hemos generado alrededor de unos mil ochocientos puestos de trabajo. Para este trienio que abordamos ahora, 2012-2014, con la inversión del cuadro que he presentado anteriormente, que va a ser cercano a los ochenta y cuatro millones de euros, esa inversión pretendemos que suponga un tercio de la inversión total necesaria para impulsar esos proyectos empresariales, por lo tanto, hablaremos casi de unos doscientos cincuenta millones de euros de inversión en proyectos empresariales para las próximos tres años y en los cuales esperamos que se pueda generar un empleo de alrededor de unos novecientos puestos de trabajo, teniendo en cuenta que por los sectores estratégicos en los que estamos enfocados el empleo a priori será altamente cualificado y, por lo tanto, un empleo de mayor coste que el tradicional.

Otro de los comentarios que también comparto y en lo que ya estamos trabajando en procedimen-

tar un poco mejor; como decía antes, la evolución de los proyectos que siguen internamente en Sodena en cuanto a la agilidad en la respuesta, en este sentido vamos a enfocar nuestro esfuerzo en ser muy ágiles en la respuesta en el capital-semilla, en aquellos proyectos que están incipientes, que el emprendedor necesita financiación de una forma muy rápida para iniciar y abordar su idea empresarial, ahí sí que estamos definiendo un procedimiento lo más ágil y rápido posible para favorecer ese capital-semilla. Intentaremos realizarlo a través de préstamos participativos, de cantidades no muy altas. Como se puede derivar del cuadro, hablamos de casi dos millones de inversión para cuarenta proyectos, estamos aquí hablando de unos cincuenta mil euros de inversión media por proyecto de capital-semilla, que nuestra intención y nuestro interés es que sea lo más ágil posible. En cuanto al aval de circulante, quiero transmitir mis disculpas porque no haya quedado muy claro en mi exposición. Seguimos trabajando la línea de avales dentro del programa para circulante de Nafinco, concretamente la semana pasada se renovó dicho programa que contemplaba, hasta el año 2011, hasta trescientos millones de euros, de los cuales se utilizaron doscientos setenta y tres, y hemos renovado esa línea de avales para circulante en los veintiséis millones que nos quedaban restantes para cumplir los trescientos millones del programa.

En cuanto a NGA, esta es una sociedad que absorbemos. Como he dicho al inicio de la intervención, su objeto principal era el desarrollo de iniciativas TIC, habitualmente en un modelo similar a lo que desarrollaba Sodena, SA, en la toma de participación en el capital mediante la figura del capital-riesgo, con lo cual esa actividad la vamos a seguir desarrollando dentro de Sodena, SL, como uno de los sectores TIC. Y en cuanto al temor o riesgo de entrar en competencia con la iniciativa privada, también lo he mencionado dentro de nuestras premisas en cuanto a la misión, visión, uno de los valores que va a perseguir Sodena siempre es no entrar nunca en competencia directa con la iniciativa privada, bajo ningún concepto, eso lo tenemos muy claro.

En cuanto al coste financiero, que he mencionado que subirá esa partida, el motivo es la subida de los tipos interés, o sea, los tipos de interés van subiendo, Sodena no es ajeno a la realidad bancaria del mundo y cuando suben los tipos de interés de las hipotecas, de las cuentas y de los bancos, pues a Sodena en la deuda que tiene el tipo de interés también le sube. Actualmente, tenemos un tipo de interés variable referenciado al euribor y en función de cómo transcurra la economía nacional y mundial, si los tipos de interés suben nos veremos afectados y si bajan también, pero en ese caso en positivo. Nosotros, a la hora de elaborar el plan

director y proyectar qué recursos vamos a necesitar para afrontar ese coste financiero, hemos acudido a estudios internacionales donde proyectan el euribor de los próximos años y con esa premisa y esa referencia las conclusiones que sacamos es que, probablemente, el coste financiero de Sodena sea una de las pocas partidas que se vea incrementada, pero, en cualquier caso, como hemos visto en la gráfica, aun teniendo en cuenta ese incremento del coste financiero, en la suma total mantenemos la bajada de gastos llegando a obtener ese 19 por ciento de ahorro desde 2011 a 2014.

También se ha comentado el riesgo de solapamiento con otras sociedades públicas como es el caso de CEIN. En este caso existe una coordinación y una relación excelente con CEIN y estamos definiendo los mecanismos para establecer claramente cuál es la barrera del ámbito de actuación de CEIN y cuál es la barrera del ámbito de actuación de Sodena. A grandes trazos, CEIN se va a encargar de emprender y todo lo que sea animar la iniciativa emprendedora, y en Sodena nos haremos responsables desde el instante en el que esa iniciativa emprendedora necesite financiación. Esa es la barrera, en el momento en el que se necesita financiación, ahí estará Sodena para impulsar esos proyectos empresariales. En cuanto a la Cámara de Comercio, que también se ha mencionado, tenemos una relación estupenda con ellos, trabajamos codo con codo y colaboramos en proyectos, en este caso, fundamentalmente orientados a la internacionalización. También se cuestionaba, porque no ha debido quedar muy claro en mi exposición y de nuevo traslado mis disculpas, la cuantía de las ayudas a la expansión de las empresas navarras en esa internacionalización. He comentado, muy por encima y rápidamente, que tenemos cuantificados unos diecisiete millones de euros en los próximos años, que, en realidad, esos diecisiete millones de euros contemplan préstamos, con lo cual no es una inversión directa. Como inversión directa sí contemplamos dos millones y medio de implantación de empresas en Navarra y otro tanto para las ayudas de empresas a salir fuera mediante la toma de participación en el capital, lo cual nos lleva dos y medio para la ayuda de empresas al exterior por año, en tres años nos sale un total de siete y medio más otros dos y medio de la internacionalización, un total de diez millones, no los diecisiete.

Para terminar, no voy a entrar a valorar lo de que la gestión haya sido opaca en épocas anteriores, desde luego, como también he mencionado ya en mi exposición, nuestra intención es comunicar todas aquellas actuaciones que vayamos llevando a cabo, acompañándolas de un plan de comunicación. Evidentemente, seremos responsables de lo que vayamos haciendo y las inversiones que vayamos acometiendo en estos años, al igual que sere-

mos responsables de las desinversiones dentro de la actual cartera que tenemos que podamos ir produciendo en los próximos años, con lo cual si el año que viene vuelvo a comparecer y tenemos unas cuantas empresas aún de las heredadas, probablemente es que no tengamos más remedio que seguir presentándolas, porque en la mayoría de las operaciones que tenemos actualmente tenemos unos compromisos y unos pactos de socios con los promotores que nos obligan a un periodo de permanencia mínimo que tenemos pactado y que, aunque en algún caso nos gustaría poder acometer ya procesos de desinversión en alguna de nuestras empresas, pues no podemos porque tenemos que respetar lo pactado con los promotores. No obstante, estamos trabajando ya también en identificar aquellos proyectos que entendemos interesantes de acometer la desinversión y que, aunque el plazo no nos lo permita, contactar con los promotores para ver si encontramos una solución de compromiso sin menoscabo del pacto que tenemos ya y del acuerdo que tenemos con ellos previamente tomado.

Y yo creo que poco más. Dentro de las diferentes líneas de actuación, se me ha olvidado comentar, y también quería resaltarlo para finalizar la intervención, que tenemos detectados, dentro de los cuatro sectores estratégicos, hay algunos nichos muy concretos cuyo desarrollo está favoreciendo la política del actual Gobierno está favoreciendo, concretamente, dentro del sector TIC, el esfuerzo y el trabajo que se está realizando a día de hoy en fomentar el Gobierno Abierto y las herramientas que giran alrededor del Gobierno

Abierto, entendemos que puede ser un buen nicho de mercado para las TIC y un buen caldo de cultivo para que surjan nuevas iniciativas empresariales dentro del sector TIC gracias al impulso que el Gobierno actual está desarrollando en este sector. Al igual que dentro de las TIC, tenemos otro campo en el que el Ayuntamiento de Pamplona también está trabajando como son las smart cities, que puede ser un concepto más transversal entre energía y TIC y también entendemos que desde Sodena tendremos capacidad de impulsar proyectos empresariales en ese sector. Para terminar, evidentemente, dentro de nuestro Departamento de Desarrollo Rural, Empleo, Industria y Medio Ambiente la colaboración directa tanto para el sector energético, como para el sector de la agroindustria.

Yo creo que por mi parte no he dejado nada sin contestar, así que agradezco de nuevo su atención, las sugerencias y, por supuesto, la puerta de Sodena está abierta para, cuando estimen oportuno, podamos seguir profundizando en cualquiera de nuestras líneas de actuación.

SRA. PRESIDENTA (Sra. Sanzberro Iturri-*ria*): *Muchísimas gracias, señor Fernández Valdivielso. Le agradecemos su presencia y todas sus explicaciones. Y señorías, no habiendo más puntos en el orden del día, levantamos la sesión. Muchas gracias.*

(SE LEVANTA LA SESIÓN A LAS 19 HORAS Y 44 MINUTOS.)